

**Seminario informativo
“Come presentare una proposta di
successo nel quadro del programma
ENPI CBC MED”**

**Introduzione alla
metodologia di
progettazione europea
(parte I – versione ridotta)**

Docente: Cecilia Chiapero

Roma, 26 gennaio 2011

ITALIA



**Istituto nazionale
per il Commercio Estero**



Introduzione alla metodologia di progettazione europea

- Quali sono le principali caratteristiche delle **sovvenzioni**?
- Cosa è un **progetto**?
- Cosa è il **ciclo del progetto** e quali sono le sue fasi?
- Come si sviluppa **un'idea progettuale**?
- Come si prepara un **quadro logico**?
- Quali sono i **criteri di valutazione** di un progetto?

Le sovvenzioni

- Le **sovvenzioni** (in inglese *grants* oppure *proposals*):
 - ✓ contributi finanziari a fondo perduto assegnati tramite gli **inviti a presentare proposte** (*call for proposals*) a sostegno di **progetti** che portano avanti gli interessi dell'UE, oppure contribuiscono alla **realizzazione di un programma o di una politica dell'UE**
 - ✓ cofinanziamento
 - ✓ divieto di doppio finanziamento (*double financing*)
 - ✓ assenza di retroattività
 - ✓ assenza di utili o profitto (*no-profit*)

Gli attori chiamati a partecipare

- In tutti gli inviti a presentare proposte si trovano le indicazioni specifiche sui **candidati ammissibili**
- **Per ENPI CBC MED: candidati ammissibili soltanto i paesi che hanno firmato il *Financing Agreement***
 - ✓ NON hanno ancora firmato: Algeria, Libia, Marocco, Turchia e UK
- Le **categorie degli attori**, in base alla natura del loro ruolo all'interno del progetto stesso:
 - ✓ Coordinatore (*lead partner, beneficiary, applicant*)
 - ✓ Partner
 - ✓ Associato (*associate*)
 - ✓ Subcontraente oppure subappaltatore (*subcontractors*)

La scelta del bando

- Alcuni punti fondamentali da tenere in mente per la scelta del bando:
 - ✓ Candidato eleggibile/ammissibile
 - ✓ Adeguata esperienza nel settore di intervento
 - ✓ Adeguata esperienza nell'area geografica
 - ✓ Adeguata esperienza nella gestione dei progetti
 - ✓ Tempo sufficiente per preparare la proposta
 - ✓ Risorse umane (staff) e risorse economiche sufficienti e stabili

(I) Cosa è un progetto?

- Un progetto è un insieme di azioni che intendono raggiungere **obiettivi prefissati** con **risorse limitate** (budget e staff) e in un **tempo predefinito**.
- Un progetto deve avere:
 - ✓ obiettivi definiti in modo chiaro che rispondono a bisogni identificati
 - ✓ una chiara identificazione dei beneficiari
 - ✓ una data di inizio e di fine
 - ✓ una definizione delle risorse e del budget necessari

(II) Cosa è un progetto?

- Nota bene: Un progetto deve sostenere ed essere coerente con più **ampi obiettivi in termini di programmi e politiche**, ma creare e sviluppare qualcosa di nuovo, piuttosto che semplicemente sostenere attività in corso

Il Ciclo del Progetto



Come sviluppare un'idea progettuale

- LFA (*Logical Framework Approach*) – l'approccio al quadro logico: una metodologia per progettare, gestire e valutare programmi e progetti finanziati dall'UE:
 - ✓ Fase di analisi
 - ✓ Fase di pianificazione

L'approccio al quadro logico: due fasi

- **Fase di analisi**

- ✓ Analisi dei portatori di interesse
- ✓ Analisi dei problemi
- ✓ Analisi degli obiettivi
- ✓ Analisi delle strategie

Identificazione

- **Fase di pianificazione**

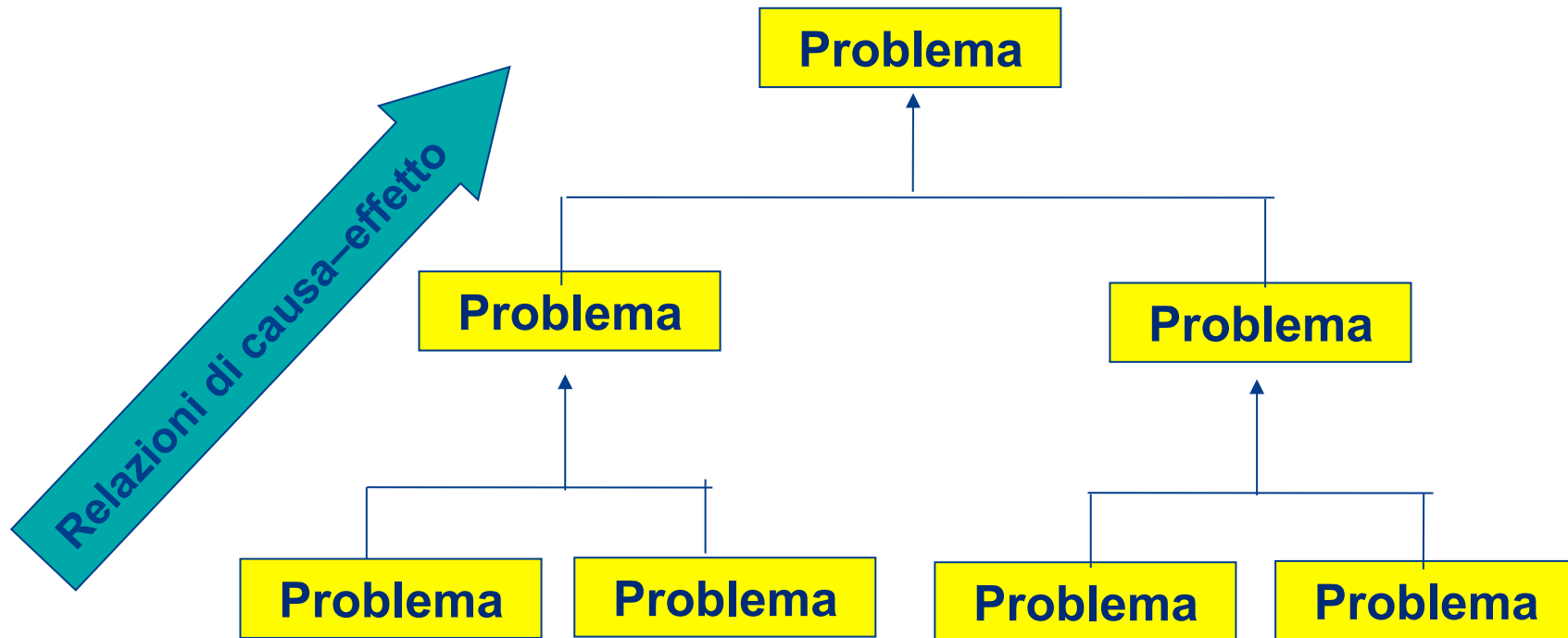
- ✓ Il quadro logico (Logical Framework)
- ✓ Tabella di attività (Gantt Chart oppure cronograma)
- ✓ Schede di spese (budget)
- ✓ Progetto in forma narrativa

Formulazione

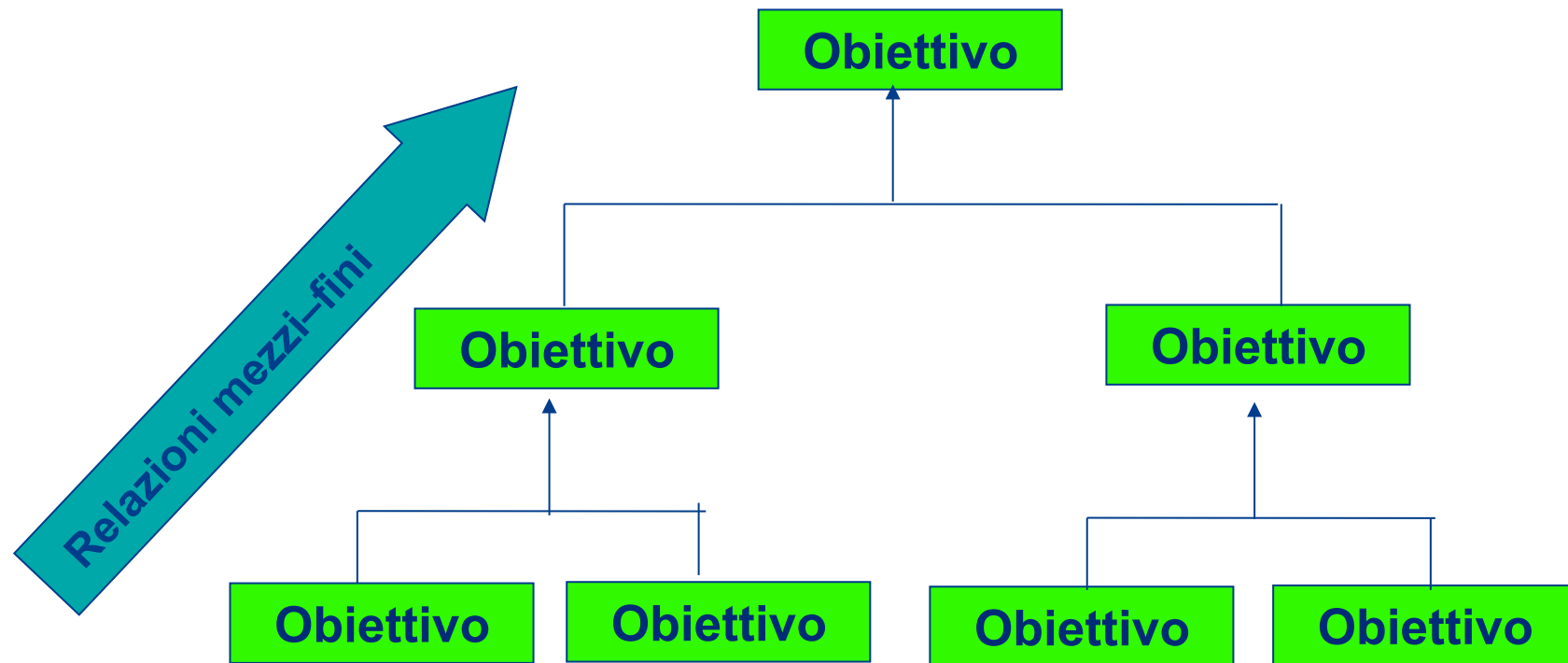
Fase di analisi

1. **Analisi dei portatori di interesse** (*stakeholders*) per identificare la ricaduta (positiva o negativa) che il progetto può avere sugli individui, le istituzioni e le imprese in relazione con un determinato progetto
2. Analisi dei **problemi più rilevanti** e delle loro cause (albero dei problemi)
3. Analisi degli **obiettivi** per descrivere la situazione futura che si presenterà quando i problemi saranno risolti (albero degli obiettivi)
4. Analisi delle **strategie**: consiste nella **selezione della strategia** che sarà seguita per raggiungere gli obiettivi del progetto

Fase di analisi: l'albero dei problemi



Fase di analisi: l'albero degli obiettivi



Fase di analisi: strategia



- Consiste nella **selezione della strategia** che sarà seguita per raggiungere gli obiettivi auspicati
- Definisce quali obiettivi sono da includere nel progetto e quali ne restano fuori
- Determina l'**obiettivo specifico** del progetto e gli **obiettivi generali** cui può contribuire

Fase di pianificazione

- Quadro logico (*logical framework*)
- Tabella delle attività (*activity scheduling* = GANTT CHART)
- Piano finanziario (*resource scheduling* = budget)
- Progetto in forma narrativa (*application form*)

Fase di pianificazione: il quadro logico (QL)

Matrice del quadro logico (4 righe e 4 colonne) struttura i contenuti di un progetto / programma in modo completo

	Logica d'intervento	Indicatori (IOV)	Fonti di verifica	Ipotesi
OBIETTIVO GENERALE				
OBIETTIVO SPECIFICO				
RISULTATI				
ATTIVITA'		Risorse	Spese	(Precondizioni)

Valutazione e PCM



Valutazione: i 5 criteri chiave

- **Rilevanza** o pertinenza (*relevance*)
- **Efficienza** (*efficiency*)
- **Efficacia** (*effectiveness*)
- **Impatto** (*impact*)
- **Sostenibilità** (*sustainability*)

Collegamento fra LogFrame e valutazione



Il piano finanziario: budget

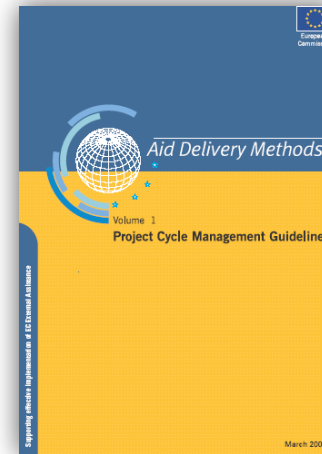
- Il ***budget*** deve essere pensato in termini **realistici**
- I costi devono essere sostenuti nel **periodo di durata dell'azione**
- I costi devono essere **necessari** per implementare le attività del progetto e non ci devono essere sprechi
- Il ***budget*** e la **tabella delle attività** devono essere pensati **insieme** e devono essere **coerenti** con i risultati che si vogliono (e si possono) raggiungere

Bibliografia consigliata

- Manuale della CE *'Project Cycle Management Guidelines'*

http://ec.europa.eu/europeaid/infopoint/publications/europeaid/49a_en.htm

http://ec.europa.eu/europeaid/multimedia/publications/publications/manuals-tools/t101_en.htm



- Manuale di formazione *'Progettazione europea: Come partecipare con successo ai finanziamenti comunitari'* a cura di Cecilia Chiapero



Grazie per l'attenzione!

Cecilia Chiapero

Independent Consultant

Project design, management and evaluation

GSM +39 3807368555

cecilia.chiapero@gmail.com